



Déclaration de Performance Extra Financière
2018/2019



Rue Emile Singla - BP 3331 - F - 12033 RODEZ Cedex 9
Tél : +33 565 734 100 • Fax : +33 565 734 184
www.ragt.fr • e-mail : accueil@ragt.fr

Un siècle de passion pour l'agriculture et l'innovation



SOMMAIRE

4	EDITO
5	GOUVERNANCE
7	MODÈLE D'AFFAIRES
10	ROUERGUE, AUVERGNE, GÉVAUDAN, TARNAIS, les quatre régions dans lesquelles RAGT puise son origine.
11	L'INNOVATION au cœur du modèle d'affaires du Groupe RAGT
14	UN TRAVAIL DE HIERARCHISATION DES RISQUES
15	MATRICE DE MATÉRIALITÉ DU GROUPE RAGT
17	PROMOUVOIR UNE AGRICULTURE ADAPTÉE AUX MUTATIONS STRUCTURELLES DU CLIMAT ET DU MARCHÉ
18	Contribuer à la transition des modèles agricoles
22	Garantir la sécurité alimentaire de nos produits
26	Anticiper les aléas climatiques
28	Etre acteur de la transformation digitale
30	Anticiper les évolutions réglementaires
33	AGIR ET ENTREPRENDRE POUR AMÉLIORER NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE
34	Maitriser, limiter et réduire nos impacts sur la biodiversité
36	Maitriser l'énergie et favoriser le recours aux énergies renouvelables
40	Préserver les ressources naturelles et contribuer à l'économie circulaire
44	Prévenir et réduire nos différentes formes de pollution
45	PROTÉGER ET DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES DE NOS COLLABORATEURS
46	Garantir la santé et la sécurité au travail et contribuer au bien être au travail
48	Développer les compétences de nos collaborateurs et les fidéliser à long terme
51	ANNEXES
53	Tableau des indicateurs
54	Items obligatoires
55	Lexique

EDITO

Les attentes des parties prenantes sur les enjeux sociaux, environnementaux et sociétaux étant de plus en plus fortes, la démarche RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) sera sans aucun doute l'un des grands enjeux des prochaines années. Le Groupe RAGT place cet enjeu au cœur de sa mission et de ses engagements. Les entreprises sont les véritables acteurs du développement durable, et ce sont elles qui assurément en parlent le mieux en s'appuyant sur ce qu'elles font concrètement.

Les sociétés qui constituent le Groupe doivent répondre aux fondamentaux économiques d'équilibre financier et de rentabilité, tout en prenant en compte l'impact de leurs activités sur la société et l'environnement.

Conscients de notre responsabilité vis-à-vis de la société pour la maîtrise de ces impacts, Le Groupe s'engage sur la formalisation de notre démarche RSE. Elle se présente aujourd'hui par la mise en place d'une organisation permettant d'identifier, de hiérarchiser et de structurer notre contribution pour le développement du monde agricole durable.

A travers cette démarche, nous souhaitons montrer comment nos différents métiers participent à la réduction de l'impact environnemental pour faire face aux nouvelles contraintes (diminution des ressources, aléas climatiques et économiques, pollutions...), et renforcent la prise en compte des attentes de nos parties prenantes internes, comme celles de nos collaborateurs, et externes.

C'est aussi l'opportunité pour nous de développer d'avantage la cohésion au sein de notre Groupe et de faciliter la prise en compte des menaces et opportunités inhérentes à nos différentes activités en constante évolution.

Notre première Déclaration de Performances Extra Financières (DPEF), outil de pilotage RSE pour le Groupe RAGT, illustre d'ailleurs les politiques engagées pour maîtriser nos principaux risques en lien avec notre modèle d'affaires, nos résultats et nos engagements pour relever les défis de demain.

Le Président du Directoire,

Claude TABEL



GOVERNANCE



Claude TABEL
Président du Directoire



Daniel SEGONDS
Président du Conseil de Surveillance



Laurent BORDAS
Membre du Directoire
Directeur général
de RAGT SA

La gouvernance du Groupe est assurée par le Directoire qui élabore la stratégie. Pour ce faire, il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Seul le Président du Directoire dispose du pouvoir légal de représentation de la société à l'égard des tiers.



Laurent GUERREIRO
Membre du Directoire
Directeur général
de RAGT Semences

Le Conseil de Surveillance quant à lui exerce le contrôle permanent de la gestion et de la direction de la société par le Directoire. Le Président du Conseil de Surveillance assure trois missions principales qui lui sont propres. Il s'agit de la relation et du partage de la stratégie avec le Directoire, de la liaison avec les actionnaires et de la représentation institutionnelle de la société.

RAGT revendique son indépendance, ses racines aveyronnaises, sa foi dans le développement du monde agricole et une certaine originalité dans la composition comme dans les exigences de son actionnariat. La composition de l'actionnariat autour notamment d'actionnaires majoritaires dits historiques, de partenaires investisseurs et régionaux (établissements financiers et professionnels du monde agricole) et du salariat permet de garantir notre mission de réussite locale et d'ambition internationale.



Gildas MOUMAS
Membre du Directoire
Directeur général
de RAGT Plateau Central

LE GROUPE

Un Groupe centenaire.

Un actionnariat original et fort, majoritairement historique resté ancré **dans le monde agricole.**

Un groupe indépendant et interdépendant.

Plus de 1300 femmes et hommes dans le monde au service des métiers du groupe partageant avec passion :

- **une ambition :**
celle d'apporter de la Semence améliorée sur la majorité des terres agricoles européennes,
- **une mission :**
participer et prendre sa part à la réussite rurale de sa région d'origine.

RAGT SA

Holding animatrice du Groupe regroupant l'ensemble des services supports : juridique, comptabilité, finance, ressources humaines, communication et partenariat, expertise immobilière et assurances, système d'information, actionnariat.

RAGT Plateau Central

RAGT Plateau Central développe des activités de vente et de conseils auprès des agriculteurs et du grand public en Occitanie. Attentif à l'évolution des modèles agricoles et à l'écoute des attentes sociétales, elle se positionne et s'engage auprès des agriculteurs comme force de propositions et d'innovations dans tous les modes de production, en faveur d'une agriculture productive et durable.

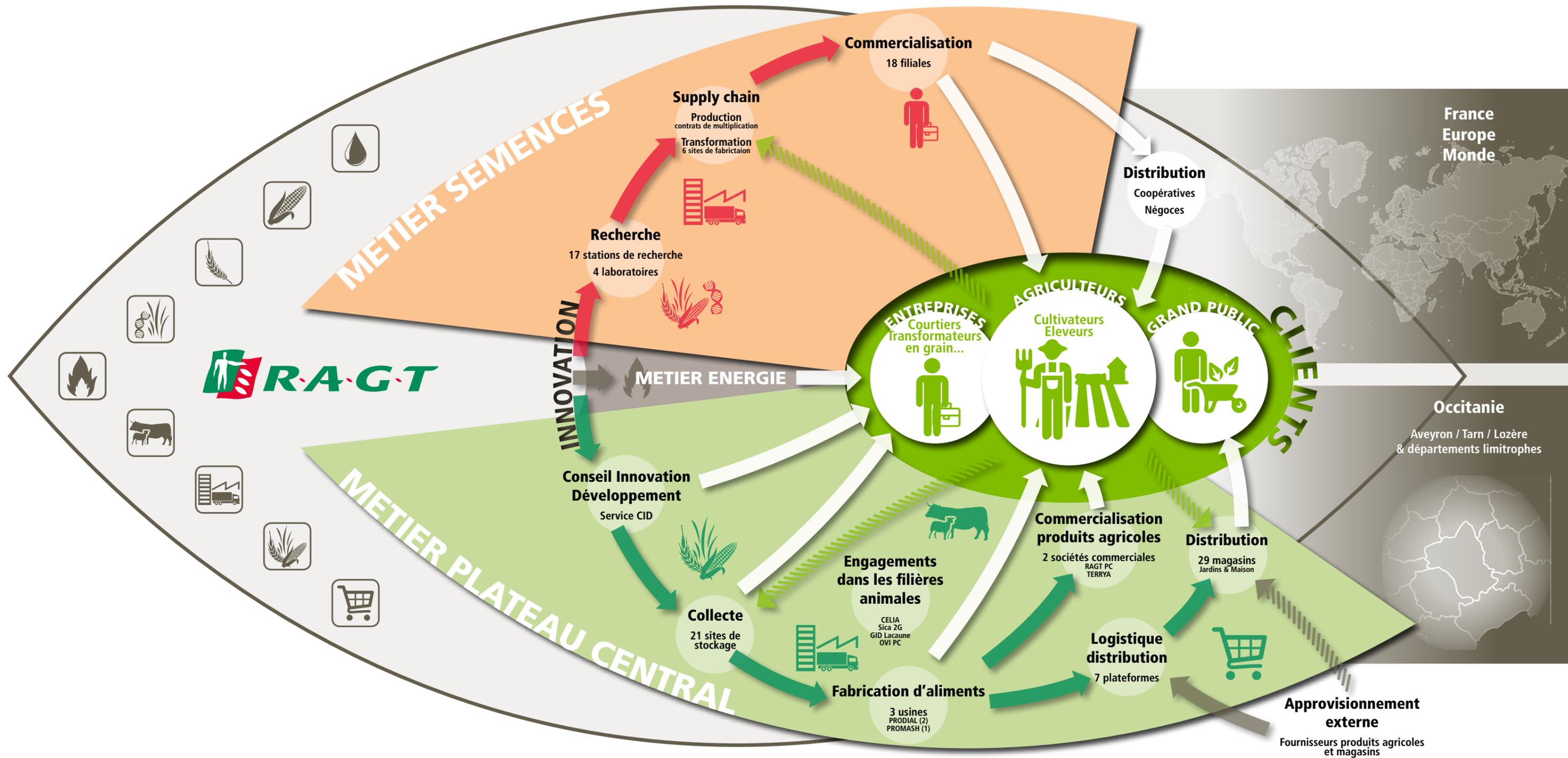
RAGT Semences

RAGT Semences sélectionne, produit et commercialise des semences dans les espèces majeures de grandes cultures et d'élevage. En investissant plus de 18% de son chiffre d'affaires dans la recherche et l'innovation variétale, elle se donne des moyens à la hauteur de ses ambitions mondiales. Près de 200 variétés RAGT Semences sont inscrites par an et distribuées dans une cinquantaine de pays.

RAGT Energie

RAGT Energie est une société de recherche et de conseil en valorisation énergétique de la biomasse, domaine qui relève de l'économie circulaire, source de valeur pour le monde agricole. RAGT Energie développe son activité à partir des coproduits du bois, de l'agriculture et de l'industrie. C'est ainsi que l'agropellet CALYS, formulé à partir de coproduits végétaux régionaux, assure une valorisation territoriale.

MODÈLE D'AFFAIRES / CHAÎNE DE VALEUR



RAGT dans le monde*



+1300
collaborateurs



+360
M€ de chiffre d'affaires



2
métiers complémentaires :
RAGT Semences
et RAGT Plateau Central



200
nouvelles variétés de
semences par an au catalogue
RAGT Semences



300
personnes dédiées
à la recherche



48
pays dans lesquels
les produits RAGT
sont commercialisés



1^{er}
agro fournisseur privé
en Occitanie
RAGT Plateau Central



10 000
agriculteurs clients de
RAGT Plateau Central



29
magasins grand public
sous l'enseigne
RAGT Jardin et Maison

...et dans votre assiette



1/2
paquets de pâtes
vendus en France
produites avec du blé RAGT



1/2
bières vendues en Europe
à base d'orge de printemps
RAGT



1/4
baguettes de pain
vendues en Europe
produites avec du blé RAGT



*chiffres donnés à titre indicatif

ROUERGUE, AUVERGNE, GÉVAUDAN, TARNAIS, les quatre régions dans lesquelles RAGT puise son origine.



Crée en 1919 par des agriculteurs pour les agriculteurs, RAGT s'est donné comme objectif d'assurer leur formation, de diffuser auprès d'eux le progrès technique, de leur fournir des produits de qualité, de promouvoir et d'aider par tous les moyens les productions animales et végétales.

RAGT Plateau Central 1^{er} Agro fournisseur privé en Occitanie

Une mission : « Participer et prendre part à la réussite rurale de notre région d'origine, l'Occitanie »

- Plus de 157 Millions d'euros de chiffre d'affaires
- Un effectif de plus de 390 équivalents temps plein
- Une activité de collecte de céréales et d'oléoprotéagineux auprès des agriculteurs (21 points de collecte)
- Une production de 220 000 tonnes d'aliments pour les animaux (2 usines PRODIAL et 1 usine PROMASH)
- Une commercialisation de produits agricoles auprès de 10 000 agriculteurs de la région (2 sociétés commerciales : RAGT Plateau Central & TERRYA et 7 sites logistiques)
- Une distribution grand public par un réseau de 29 magasins sous l'enseigne RAGT Jardin & Maison : animaux, agriculture, jardin, motoculture, maison, habillement, produits de terroir, cadeaux

RAGT Semences Acteur incontournable sur un marché international

Une ambition : « Apporter de la semence améliorée sur la majorité des terres agricoles européennes »

- Plus de 214 Millions d'euros de Chiffre d'affaires
- Un effectif de plus de 860 équivalents temps plein
- Une commercialisation dans 48 pays (près de 100 commerciaux de 18 filiales aux cotés des agriculteurs et distributeurs dont RAGT Plateau Central)

L'INNOVATION au cœur du modèle d'affaires du Groupe RAGT

Zoom sur l'activité de recherche de la société RAGT 2n du métier RAGT Semences :

- Plus de 18% du chiffre d'affaires de RAGT Semences investi dans la Recherche
- 300 sélectionneurs et techniciens (dont 80 ingénieurs et docteurs-ingénieurs)
- 17 stations de recherche
- 63 lieux d'expérimentation soit 300 000 parcelles
- 4 laboratoires : technologie, phytopathologie, biométrie, biotechnologie
- 200 nouvelles variétés de semences inscrites chaque année, dans 32 espèces de grandes cultures



La durée d'un programme de recherche est de :

- 7 à 8 ans pour les espèces hybrides et les céréales
- 10 à 15 ans pour les plantes fourragères



Zoom sur le service Conseil Innovation Développement, du métier RAGT Plateau Central, ayant pour objectif :

- D'accompagner les agriculteurs du territoire face aux enjeux de l'agriculture
- De développer des pratiques innovantes répondant aux attentes économiques, environnementales et sociétales
- D'être un support d'expertise, d'innovation, de développement, de méthodes au sein du métier RAGT Plateau Central



Cette cellule est venue renforcer le service Environnement-Bâtiment, créé il y a plus de 15 ans.

Zoom sur la société RAGT Energie, spécialisée dans la recherche et l'ingénierie en biomasse- énergie à destination des industriels, collectivités et coopératives.

Une vision : participer et promouvoir la transition énergétique territoriale au travers de la valorisation énergétique de sous-produits industriels issus de surfaces agricoles.



La valorisation de déchets verts, comme contribution à la transition énergétique



UN TRAVAIL DE HIERARCHISATION DES RISQUES

1. Notre méthodologie

Le déploiement de cette démarche a été assurée au sein du pôle Ressources Humaines (RH) du Groupe au travers d'une animation de projet associant la Directrice du pôle RH, un chargé de mission RSE et le chargé de santé et sécurité au travail Groupe sous le pilotage du Directoire.

Les travaux de préparation de la présente DPEF ont été menés au sein d'un groupe de travail transversal au sein de RAGT, appelé Groupe d'Animation par Compétence (GAC) ici dédié au thème RSE dit GAC RSE et constitué au cours de l'exercice 2018/2019. Ce groupe est composé de 10 référents en charge de sujets réglementaires et QSE (Qualité, Sécurité, Environnement) du Groupe RAGT. Il permet la coordination et la récolte de données opérationnelles sur les différentes activités et sites du groupe RAGT.

La première étape de construction de cette DPEF a démarré par un état des lieux précis au regard des informations sociales, environnementales et sociétales citées par le décret du 9 août 2017, relatif à la publication d'informations non financières. Afin de disposer d'un état des lieux exhaustif, un questionnaire a été diffusé auprès du GAC RSE et des membres des comités de Direction du Groupe RAGT, soit près d'une cinquantaine d'interrogés. La consolidation des questionnaires complétés, enrichie des analyses des risques « métier » déjà existantes et d'un benchmark sectoriel, a permis d'établir une liste de 17 risques extra-financiers inhérents au modèle d'affaires du Groupe.

Sur cette base, un travail de hiérarchisation des 17 risques a été mené par les animateurs du projet au sein du pôle RH incluant un intervenant supplémentaire sur le Recrutement et la Gestion de carrières, le GAC RSE et un membre du Directoire pour assurer la représentativité de la gouvernance et des risques sociaux.

Pour alimenter la réflexion lors de ce travail de hiérarchisation, les parties prenantes, leurs besoins et attentes, ainsi que les menaces et opportunités associés à chacun des risques, ont été préalablement identifiés.

Chaque risque a ainsi été évalué selon 2 critères (Cf. matrice de matérialité) :

- L'importance du risque pour les parties prenantes internes et externes (= impacts sur la société, l'environnement et sur la satisfaction des parties prenantes) ;
- L'impact du risque sur la pérennité de l'entreprise (= impacts sur les performances économiques et le modèle d'affaires du Groupe RAGT) ;

A l'issue du travail de hiérarchisation, 11 risques sur 17 ont été retenus pour être développés au sein de cette DPEF. Ces 11 risques dits principaux sont catégorisés en 4 typologies (sociaux, environnementaux, sociétaux, économiques et sectoriels). Les risques économiques et sectoriels intègrent tous des aspects sociaux, environnementaux et sociétaux.

2. Matrice de matérialité du groupe RAGT

La matrice de matérialité permet de visualiser le résultat du travail de hiérarchisation faisant apparaître les 11 risques principaux affectant la pérennité du groupe RAGT à court et moyen terme tout en considérant l'importance de ces risques pour nos parties prenantes.

Les 11 risques ciblés ci-dessous ont été regroupés par axe stratégique RSE au sein de cette déclaration, afin de faciliter la compréhension et la lecture :

Promouvoir une agriculture adaptée aux mutations structurelles du climat et du marché

- Contribuer à la transition des modèles agricoles
- Garantir la sécurité alimentaire de nos produits
- Anticiper les aléas climatiques
- Être acteur de la transformation digitale
- Anticiper les évolutions réglementaires

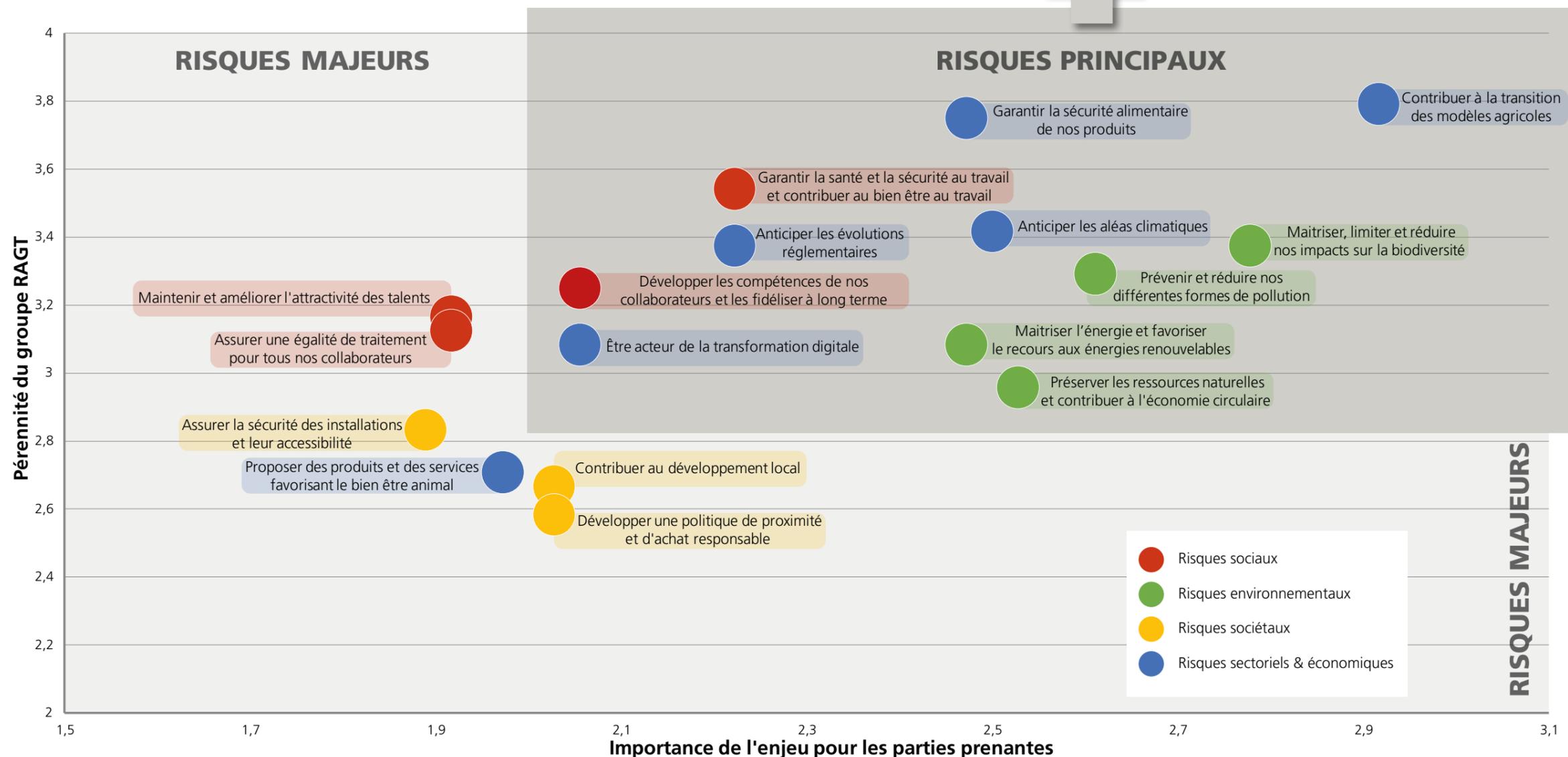
Agir et entreprendre pour améliorer notre empreinte environnementale

- Maitriser, limiter et réduire nos impacts sur la biodiversité
- Maitriser l'énergie et favoriser le recours aux énergies renouvelables
- Préserver les ressources naturelles et favoriser l'économie circulaire
- Prévenir et réduire nos différentes formes de pollution

Protéger et développer les compétences de nos collaborateurs

- Garantir la santé et la sécurité au travail et contribuer au bien être au travail
- Développer les compétences de nos collaborateurs et les fidéliser à long terme

- Sur cette base, la structure rédactionnelle développant chacun des risques principaux a été réfléchi comme suit :
- Une description du risque,
 - Une description de notre politique mise en œuvre pour gérer le risque et de nos actions associées. Nous nous engageons à améliorer en continue la formalisation de nos politiques et objectifs associés.
 - Une présentation de nos résultats obtenus, indicateurs clés de performance suivis et de nos engagements définis.



CONTRIBUER À LA TRANSITION DES MODÈLES AGRICOLES

Notre pays connaît depuis quelques années un changement dans ses habitudes de consommation. Nous amorçons une transition alimentaire qui peut modifier profondément l'offre agricole et alimentaire, en adéquation avec les attentes de la société et la prise en compte de l'environnement. Le Groupe RAGT, fort de 100 ans de connaissance des marchés agricoles, continue d'accompagner et de soutenir ces nouvelles pratiques pour anticiper l'impact de ces attentes. Les réglementations sur les produits phytosanitaires de synthèse intensifient le changement des modèles agricoles. Nous connaissons la difficulté d'un changement brutal de modèle sur des systèmes économiques fragiles. Notre devoir est d'accompagner les agriculteurs dans ces nouvelles pratiques pour ne pas affaiblir la relation de confiance qui existe entre la filière, les agriculteurs et les consommateurs.

**Promouvoir une agriculture
adaptée aux mutations
structurelles du climat
et du marché**

Notre politique :

Le Groupe RAGT place au cœur de son modèle économique, l'innovation, indispensable à la pérennité de ses activités et des écosystèmes économiques qui en dépendent. Conscient de la mutation des modèles agricoles, RAGT Plateau Central a mis en place un service spécialisé dans le conseil et l'innovation, permettant d'accompagner les agriculteurs du territoire face aux nouveaux enjeux de l'agriculture durable, en développant des pratiques innovantes répondant aux attentes économiques, environnementales et sociétales. Ce positionnement stratégique se traduit par un service de 8 experts techniques en production animale et végétale, en conception des bâtiments, dans les démarches réglementaires et de certifications. Ce service est spécialement dédié à l'accompagnement et à la formation des agriculteurs, mais aussi en interne aux sociétés et collaborateurs du Groupe RAGT.

Cette démarche volontaire d'accompagnement pour la transition des modèles agricoles se concrétise également par la création d'un service BIO en 2016. Les investissements structurels (Reprise d'un négoce bio à Flavin), la création d'une gamme spécifique, la formation de technico commerciaux et l'animation du service par un interlocuteur spécifique permet d'accompagner l'ensemble des professionnels de l'agriculture biologique pour répondre à leurs objectifs, d'une agriculture saine, productive et durable.



RISQUES SECTORIELS & ÉCONOMIQUES

CONTRIBUER À LA TRANSITION DES MODÈLES AGRICOLES

Nos actions :



Des formations à destination des agriculteurs pour enrichir leur connaissance technique :

Le service CID permet, au travers de formations collectives, d'apporter de la compétence technique sur l'agronomie, l'utilisation des sols, les solutions numériques, la valorisation des fourrages, l'alimentation et la santé animale. Ces formations sont proposées via un catalogue de formation spécifique. RAGT Plateau Central étant agréé centre de formation, ces dernières sont prises en charge par les fonds VIVEA pour l'agriculteur. RAGT Plateau Central est aussi agréé DATADOCK permettant de dispenser des formations aux sociétés et collaborateurs du Groupe RAGT, et aux prestataires et entreprises extérieures.

Des prestations et des diagnostics personnalisés pour améliorer les compétences économiques, sociales et environnementales :

Le service CID accompagne de façon personnalisée les agriculteurs du territoire sur l'orientation stratégique de leur exploitation au travers des missions suivantes :

- Domaine du bâtiment : Accompagner dans les projets de développement, de conception et de mises aux normes des bâtiments, dans l'optimisation de la gestion des effluents, et dans le montage des dossiers des demandes de subventions européennes et régionales pour le financement de projets.

- La production végétale : Valoriser l'innovation génétique adaptée (besoin de variétés adaptées en fonction des objectifs et du climat) ; Mettre en place un plan de fertilisation et d'amendement qui correspond aux objectifs de rendement et privilégiant l'efficacité d'intrants ; Maîtriser des conduites de cultures innovantes basées sur des fondamentaux agronomiques ; Développer de nouveaux concepts concernant la protection des cultures avec des solutions alternatives, des biostimulants (stimulateur de croissance) et des produits de biocontrôle.

- La production animale et le bien-être animal : Optimiser la qualité des fourrages ; Opérer des ajustements alimentaires à partir de l'observation visuelle des animaux ; Réduire la médication avec des solutions préventives homéopathiques et phytothérapeutiques ; Réaliser des diagnostics d'ambiances des bâtiments et de la qualité de l'eau d'abreuvement.

- La gestion de l'environnement : Service dédié à la gestion des exploitations agricoles avec un objectif de performance économique et environnementale.

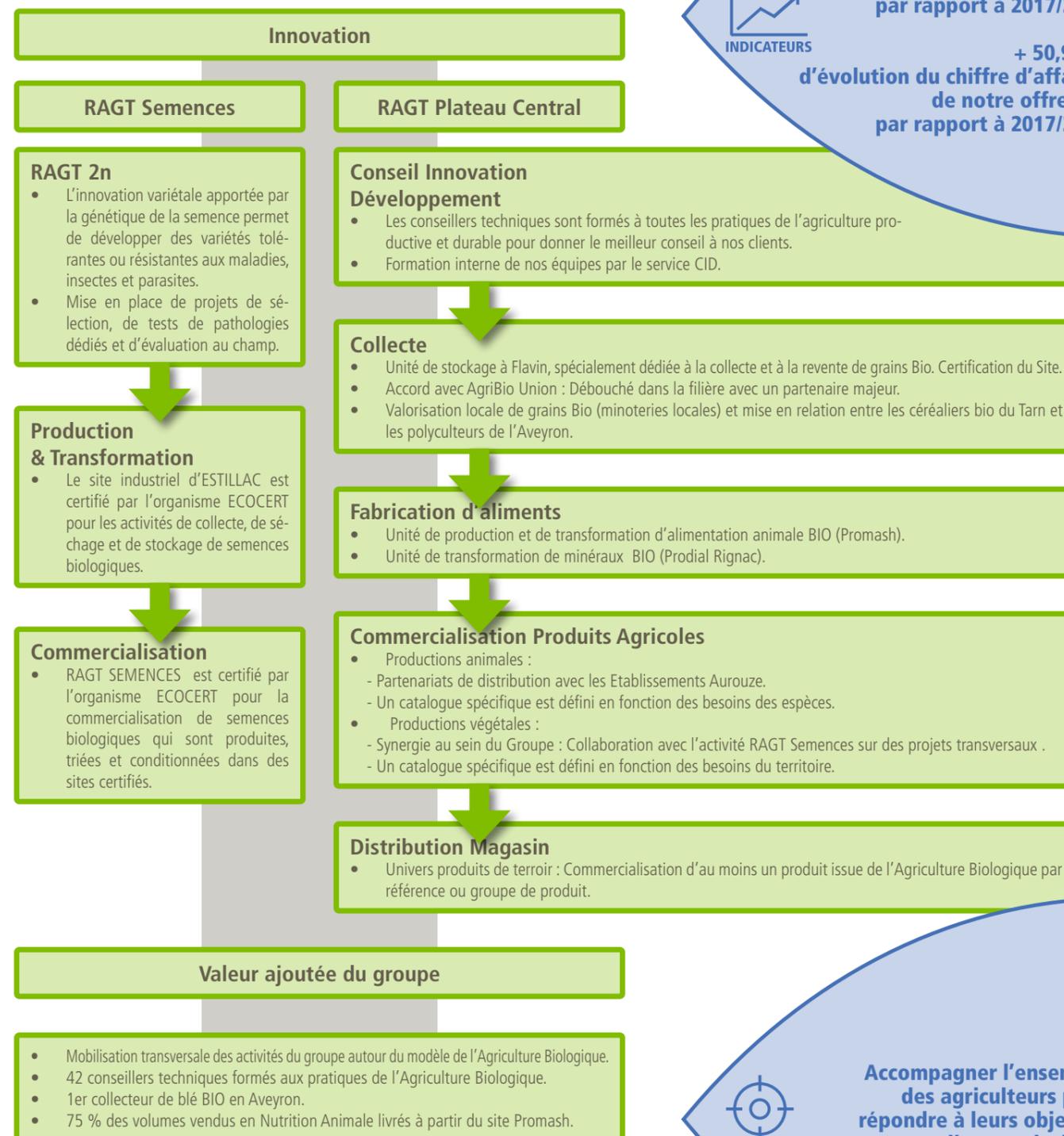
Un réseau de fermes innovantes :

RAGT Plateau Central anime deux groupes d'agriculteurs dans le cadre du réseau « fermes 30 000 », un sur le Tarn et un sur l'Aveyron, autour de la thématique de couverture des sols, du maintien de leur fertilité et de la réduction des impacts des produits phytosanitaires. Ce projet reconnu par la DRAAF Occitanie et l'agence de l'eau Adour Garonne a débuté au mois de juin 2018 pour se terminer en Juin 2021. Ces groupes sont constitués d'agriculteurs volontaires et motivés pour faire évoluer leurs pratiques sur leurs exploitations. Ces groupes sont des supports de fermes innovantes pour expérimenter à grande échelle ou à l'échelle de l'exploitation, les nouvelles techniques qui permettent d'allier productivité, meilleure résilience sur l'environnement et réponse aux attentes sociétales.



Structuration de l'offre Agriculture Biologique sur toute la chaîne de valeur du groupe :

La région Occitanie est la première région de France avec le plus fort taux de présence en agriculture biologique. Participer à la réussite de notre territoire d'origine nécessite d'accompagner cette forme d'engagement, en mobilisant de manière transversale les activités du groupe RAGT. Notre engagement dans l'agriculture productive et durable passe par la structuration de l'offre en agriculture biologique sur toute la chaîne de valeur de notre groupe.



INDICATEURS

+18,44 %
d'actions de formation auprès
des agriculteurs réalisées
par le service CID
par rapport à 2017/2018

+ 50,94 %
d'évolution du chiffre d'affaires
de notre offre BIO
par rapport à 2017/2018

OBJECTIFS

Accompagner l'ensemble
des agriculteurs pour
répondre à leurs objectifs
d'une agriculture
rentable et durable

Résultats :

- 212 actions de formation auprès des agriculteurs réalisées par le service CID
- 7 formations labellisées Ecophyto (sur un total de 19)
- 223 prestations personnalisées réalisées par le service CID

GARANTIR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DE NOS PRODUITS

Les 30 dernières années ont été marquées par des crises et des polémiques autour de la sûreté de notre alimentation, qui ont terni l'image de plusieurs filières et de certains industriels, alors que tous les indicateurs montrent qu'elle est de plus en plus sûre.

Néanmoins ces événements ont permis de faire prendre conscience à tous les acteurs des filières, l'importance des notions de sécurité alimentaire, de traçabilité et de qualité, qui font partie intégrante du métier. RAGT, de par son positionnement au sein de plusieurs filières, a conscience des risques sanitaires éventuels affiliés à notre secteur. Ces risques peuvent également affecter la relation de confiance qui nous unit à nos fournisseurs et nos clients.

Notre politique :

Le Groupe RAGT fait de l'accessibilité, de la sûreté et de la qualité de ses produits une des principales priorités d'exigences opérationnelles sur toute sa chaîne de valeur. Ainsi, nos différentes activités sont engagées dans des démarches volontaires de respect de référentiels normatifs et de cahiers des charges stricts permettant d'obtenir une qualité et une sécurité alimentaire optimale.

Les activités de production et de transformation de semences (RAGT Semences), de collecte, de transport, de stockage et de commercialisation du grain (RAGT Plateau Central - Filières Végétales), de fabrication d'aliments pour la nutrition animale (Prodiat et Promash), et nos activités de ventes de produits alimentaires (RAGT Jardin Et Maison) suivent des référentiels de bonnes pratiques et des cahiers des charges spécifiques à une exigence de qualité et de traçabilité propre à leurs activités. Ainsi, pour chaque activité des audits internes et externes sont réalisés, des contrôles de qualité et de traçabilité sont opérés. Ces engagements sur la qualité sont portés sur nos différents sites par des référents en charge de la qualité.

Promouvoir une agriculture adaptée aux mutations structurelles du climat et du marché

RISQUES SECTORIELS & ÉCONOMIQUES



GARANTIR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DE NOS PRODUITS

Nos actions :



Certification CSA- GTP pour le respect de bonnes pratiques d'hygiène sur la collecte, le stockage et la distribution de grains :

Nos activités de collecte, de stockage et de commercialisation des céréales, des graines oléagineuses ou protéagineuses appliquent un guide de bonnes pratiques validé par les pouvoirs publics français : « le guide des bonnes pratiques d'hygiène pour la collecte, le stockage, la commercialisation et le transport de céréales oléagineuses et protéagineuses ». Ce guide de travail sert d'outil de mise en place des procédures d'hygiène tout comme l'application de la démarche H.A.C.C.P. (analyse des dangers, points critiques pour leur maîtrise) pour les sites de collecteurs/stockeurs. La certification « CSA-GTP » assure également la reconnaissance des bonnes pratiques de traçabilité. L'exigence de traçabilité se traduit par l'obligation de certification « Qualimat transport » pour tous nos opérateurs extérieurs de transports intervenant sur notre chaîne de valeur. Cette certification permet de garantir la préservation de la qualité des matières premières pendant le transport vrac par route, en particulier l'absence de contamination physique, chimique ou biologique. Nous opérons également des audits internes permettant de contrôler les procédures de traçabilité des bennes. La mise en œuvre de ces bonnes pratiques pour assurer la qualité sanitaire des marchandises que nous mettons sur le marché est contrôlée par un organisme de certification accrédité selon les spécificités du référentiel CSA-GTP.



Certification RCNA pour les bonnes pratiques de nos usines de fabrication en nutrition animale :

Nos usines de fabrication d'alimentation animale suivent « le guide des bonnes pratiques de la nutrition animale ». Ce guide établi par l'organisme OQUALIM permet d'appliquer les pratiques d'hygiène, les règles de traçabilité dans les usines de fabrication et organise des plans de contrôles mutualisés pour mieux surveiller les risques sanitaires. Pour cet exercice, deux de nos usines de fabrication d'aliments sur trois, ont certifié leurs pratiques par le Référentiel de Certification de la Nutrition Animale (RCNA). Cette certification est centrée sur le respect des règles de l'H.A.C.C.P. et des réglementations en vigueur. C'est aussi une reconnaissance, des méthodes et des procédures que nous appliquons, caractérisant notre savoir faire. Il nous sert également d'outil d'amélioration continue.



Traçabilité, qualité et certifications des semences :

Mise en place d'un système organisationnel permettant d'assurer la traçabilité, de garantir l'identité, la qualité technologique et la qualité sanitaire des semences. Le maintien de cette organisation permet de mettre sur le marché des semences certifiées et d'anticiper les évolutions réglementaires. Semence certifiée : application stricte des règlements techniques du Ministère chargé de l'Agriculture en application des directives européennes ; mise en place d'autocontrôles permettant de s'assurer du respect des exigences de ce règlement à toutes les étapes de la supply chain sous la supervision du Service Officiel de Contrôle (SOC) et de certification des semences et plants, chargé de la mission de service public, confiée au GNIS par l'Etat. Gestion du risque phytosanitaire : application stricte des exigences de la loi santé des végétaux ; Mise en place d'une analyse de risque en fonction des végétaux concernés, de leur site de production, de la réglementation des agents nuisibles susceptibles de les contaminer ; mise en place de mesures de façon à garantir la qualité sanitaire des semences mises sur le marché européen et à l'export pour les agents nuisibles réglementés.



Maîtrise de l'hygiène, de la sûreté et de la traçabilité des produits alimentaires vendus en distribution grand public :

Démarche TSAM (Terroir Sécurité Alimentaire Magasin) : Démarche structurée de maîtrise de la sécurité alimentaire sur la vente des produits du terroir dans nos magasins Jardin et Maison.

Cette démarche se traduit par la mise en œuvre de bonnes pratiques par une structure organisationnelle spécifique au sein du groupe, communément appelée Département Méthodes et Progrès.

Ainsi, 2 référents QSE ont mis en place des procédures écrites H.A.C.C.P. pour notre gamme de produits du terroir, sur les produits frais et sur les produits secs. Ces différents documents techniques sont disponibles sur l'espace réglementaire de notre intranet et utilisés au quotidien par nos équipes opérationnelles. La mise en place de ces procédures a été accompagnée par une formation d'au moins deux collaborateurs par magasin. Ainsi près de 32 collaborateurs ont été formés à ces pratiques.

Nous effectuons une série d'audits internes chaque année pour contrôler ces pratiques et améliorer systématiquement celles-ci en fonction des points de vigilance identifiés (1 audit par an minimum pour les magasins vendant des produits frais).

Exigence de qualité et de traçabilité des produits de terroir :

Pour garantir la qualité et la traçabilité des produits du terroir, une structure organisationnelle a spécialement été créée (2 collaborateurs pour l'approvisionnement et 2 collaborateurs pour le suivi administratif) permettant de mettre en place un cahier des charges bien spécifique pour le référencement des produits de terroir. Ce cahier des charges impose pour un produit référencé en magasin les principaux critères suivants :

- Production régionale
- Charte de qualité
- Traçabilité obligatoire des produits et des ingrédients le composant
- Audit des installations et des pratiques avant mise sur le marché

Label Sélection Gourmande :

Nous avons aussi développé le label RAGT Sélection Gourmande permettant de reconnaître une assurance qualité et d'authenticité des produits selon une charte spécifique suivant les caractéristiques suivantes :

- Produits du terroir locaux (Politique de proximité)
- Charte de qualité
- Traçabilité obligatoire des produits et des ingrédients le composant
- Recette spécifique
- Rapport qualité / prix



INDICATEURS

100% de nos sites
Filières Végétales
sont certifiés CSA-GTP

67% de nos sites de
fabrication d'aliments
pour la nutrition animale
sont certifiés RCNA



OBJECTIFS

Maintien de 100%
de certifications CSA-GTP
sur nos sites

Obtenir 100%
de certifications RCNA
sur nos sites



ANTICIPER LES ALÉAS CLIMATIQUES

Les semences que nous développons sont par définition du vivant. Ces plantes interagissent avec l'environnement dans lequel elles sont cultivées. Cette interaction amène très souvent un comportement changeant de la variété. Nous nous devons d'avoir une offre variétale qui intègre cette interaction et sécurise la récolte pour l'agriculteur ou les volumes et la qualité pour l'industriel. Les aléas climatiques étant de plus en plus fréquents, la prise en compte de ce critère dans notre offre produit est essentielle.

Promouvoir une agriculture adaptée aux mutations structurelles du climat et du marché

RISQUES SECTORIELS & ÉCONOMIQUES



Notre politique :

L'ambition du groupe RAGT est d'apporter de la semence améliorée sur la majorité des terres agricoles notamment européennes dans un contexte climatique en perpétuelle évolution. Cette ambition affichée dans notre cadre de référence se traduit par de forts investissements dans la recherche génétique (plus de 18% du chiffre d'affaires de RAGT Semences). Ceci nous amène à nous intéresser à différents contextes pédoclimatiques et à enrichir les connaissances de RAGT face à ces différentes situations. Pour maintenir et développer cette stratégie, nos équipes comprennent, pour nos 17 centres de recherche en Europe, 300 personnes dédiées à la recherche dont 90 ingénieurs et docteurs.

Nos actions :



Les équipes de sélection et de développement technique créent et évaluent des milliers de variétés permettant d'anticiper leur comportement face aux aléas climatiques. Ainsi par la recherche génétique, nous pouvons proposer à nos différents clients agriculteurs une offre adaptée au changement climatique.

Nous mettons en place des protocoles spécifiques pour qualifier et sélectionner les meilleures variétés. La réussite de notre stratégie s'appuie sur une expertise et de nombreuses années de créations variétales et d'évaluation aux champs permettant de détecter les variétés adaptées aux nouveaux besoins de nos clients.



Plus de 18 % du chiffre d'affaires de RAGT Semences investi dans la recherche

Deux concepts illustrent bien les efforts menés par nos équipes :

« **Maïs Stressless** » : Gamme de Maïs permettant de cultiver ces variétés en conditions non irriguées.

Ce maïs a été développé avec des variétés spécialement sélectionnées pour limiter leur besoin en eau et possède une précocité adaptée pour éviter les pics de chaleur. Un process spécifique de qualification avec des règles strictes permettent la mise à disposition de nos variétés Stressless.

« **Tournesol VIGORplus** » : Développement d'une gamme de tournesols tolérante au froid. Cette résistance aux températures basses permet de limiter les dégâts des ravageurs (oiseaux et parasites) qui ont de ce fait une courte fenêtre pour attaquer la culture au stade jeune. La tolérance au froid permet une germination homogène et rapide dans des conditions de températures faibles garantissant une agriculture productive et durable. Ceci sécurise la mise en place de la culture aux agriculteurs dans de nombreuses situations de stress (froid, ravageurs...).



ÊTRE ACTEUR DE LA TRANSFORMATION DIGITALE

La révolution digitale touche de nos jours tous les domaines de l'économie. Cette digitalisation des pratiques, des méthodes et des infrastructures change durablement et efficacement l'analyse des données de nos clients et de notre entreprise. RAGT, avec l'objectif permanent d'apporter des solutions innovantes aux agriculteurs, se doit de prendre un virage technologique maîtrisé et d'être force de proposition pour que ses clients accèdent aux nouvelles technologies afin d'optimiser la performance économique, sociale et environnementale des exploitations agricoles.

Promouvoir une agriculture adaptée aux mutations structurelles du climat et du marché

RISQUES SECTORIELS & ÉCONOMIQUES



Notre politique :

Etre le référent régional sur les nouvelles pratiques agricoles nécessite de maîtriser différentes offres innovantes. Pour atteindre les objectifs d'une agriculture rentable et durable, la technologie numérique et digitale fait partie intégrante de nos axes stratégiques de développement de l'offre apportée aux agriculteurs. Ainsi, la contribution du service CID par la formation, la démonstration et l'accompagnement des agriculteurs pour faciliter le pilotage complet des exploitations avec des solutions numériques est un axe fort de nos politiques de terrain.

Nos actions :



Offre numérique adaptée aux besoins de nos clients :

RAGT Plateau Central, avec 2 personnes chargées des solutions numériques au sein du service CID, accompagne et conseille les agriculteurs du territoire régional pour la mise en place d'outils numériques permettant une analyse plus fine des interventions et une optimisation de la performance économique, sociale et environnementale des exploitations agricoles du territoire.

Le pôle «Solutions numériques» du service CID assure deux missions :

- Déployer un outil d'enregistrement des pratiques agricoles (SMAG Farmer) : Pilotage de l'exploitation agricole avec une solution web et mobile.
- Apporter la meilleure solution numérique pour un besoin de performance économique, sociale et environnementale.



SMAG FARMER :

- Piloter l'exploitation : Saisie de toutes les données de l'activité pour une optimisation de la gestion de l'exploitation.
- Assurer un suivi réglementaire de l'exploitation : contrôler au mieux les pratiques culturales et les obligations réglementaires.
- Recevoir automatiquement les préconisations réalisées par le conseiller RAGT de l'agriculteur, permettant également la traçabilité des informations.

Des solutions numériques permettant une analyse plus fine des interventions et ainsi optimiser la performance économique, sociale et environnementale :

- Diagnostic des maladies à la parcelle pour optimiser chaque intervention phytosanitaire à réaliser.
- Modulation de l'azote à la parcelle pour améliorer l'efficacité de chaque unité d'azote apportée et limiter les pollutions diffuses.
- LEA : logiciel de pilotage conçu spécifiquement pour gérer le travail au quotidien des entrepreneurs agricoles.
- Détecteur de vèlage et des chaleurs : améliorer la performance et le confort de travail.



Résultats :

162 abonnés à nos offres numériques - 31 souscriptions à l'offre SMAG FARMER cette année

ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES

Dans un contexte exigeant, une mauvaise anticipation des exigences réglementaires peut grandement impacter le modèle d'affaires du Groupe RAGT.

Il est donc nécessaire de se tenir informé des projets réglementaires et de leurs évolutions, afin d'adapter en amont les produits, services, pratiques internes et installations. Cela permet également de saisir l'ensemble des opportunités associées (ouverture de marchés, baisse des coûts, image de l'entreprise, qualité des offres...).

Une mauvaise connaissance des exigences réglementaires ou un manque d'anticipation pourrait nuire à la santé financière de l'entreprise (mise en conformité coûteuse, sanctions réglementaires : amendes, mises en demeure...).

Pour finir, anticiper les évolutions réglementaires, c'est également alimenter la stratégie de l'entreprise et donc gagner en agilité.

Notre politique :

Afin de gérer au mieux ce risque, le Groupe RAGT opte pour un engagement interprofessionnel fort (Union Française des Semenciers pour le métier RAGT Semences, Fédération du Négoce Agricole & Syndicat National de la nutrition Animale pour le métier RAGT Plateau Central...), permettant d'une part de se tenir informé des évolutions, d'effectuer un benchmark sectoriel, mais aussi de trouver des solutions communes aux difficultés rencontrées.

En interne, des Référents « Réglementaire » ont été nommés au sein des différents sites et activités du Groupe RAGT. Les Référents ont notamment en charge la veille réglementaire, l'évaluation de la conformité réglementaire et le maintien en conformité des activités et des installations. De plus une veille réglementaire ciblée, selon les sites et les activités, a été externalisée garantissant un suivi, un système d'alertes et des outils d'audits de textes réglementaires.

Pour finir, le cadre de référence du Groupe RAGT, communiqué à l'ensemble des collaborateurs, introduit une composante essentielle, le professionnalisme, vertu cardinale de son approche métier. Ainsi, les collaborateurs du Groupe RAGT sont conscients de l'importance d'une veille active dans leur domaine d'expertise, mais également de l'importance de participer aux différentes organisations professionnelles (exemple : club QSE, DRH...).



Promouvoir une agriculture adaptée aux mutations structurelles du climat et du marché

RISQUES SECTORIELS & ÉCONOMIQUES

ANTICIPER LES ÉVOLUTIONS RÉGLEMENTAIRES

Nos actions :



La mise en œuvre de démarches réglementaires structurées au sein du Groupe :

Le maintien en conformité réglementaire nécessite également la mise en place de démarches structurées au sein du Groupe qui font parfois l'objet de certifications, d'agrèments et donc d'audits internes et externes, quelques exemples ci-dessous :

- « OCAD » - Plan Ecophyto 2 : Usage des produits phytosanitaires ;
- ADR : Transport de marchandises dangereuses ;
- ICPE : Installations Classées pour la Protection de l'Environnement ;
- CSA-GTP : Certification pour le respect de bonnes pratiques d'hygiène sur la collecte, le stockage et la distribution de grain ;
- 2BSvs : Durabilité des matières premières pour la production de biocarburants ;
- RCNA : Certification pour les bonnes pratiques de nos usines de fabrication en nutrition animale ;
- Paquet hygiène : Maitrise de l'hygiène, de la sûreté et de la traçabilité des produits alimentaires vendus en distribution grand public.



La participation aux projets réglementaires et normatifs :

RAGT Energie est acteur depuis 2007 dans la normalisation du biocombustible à l'échelle internationale (VP de la commission AFNOR X34B) pour la structuration de la filière.

RAGT Energie est également investi dans plusieurs interprofessions (CIBE, Propellet, Bioenergy europe, Cluster chimie Verte) visant au développement de la biomasse énergie via la communication, la R&D, le développement de la nouvelle filière, la disponibilité de la ressource.

RAGT Energie participe à des groupes de travail permettant d'éclairer les instances représentatives de l'Etat sur les apports de la biomasse. Ainsi, nous participons à des groupes de travail affiliés à la Direction Générale de l'Energie et du Climat, à la Direction Générale de la Prévention des Risques et au groupe de travail « Chaleur et Froid renouvelables » du Ministère de la Transition écologique et solidaire.



L'accompagnement de nos clients :

Nous avons aussi la volonté de soutenir les agriculteurs dans un modèle agricole en constante évolution. Nous proposons notamment notre accompagnement pour la conformité réglementaire des exploitations, favorisant ainsi la transmission d'exploitations conformes aux jeunes agriculteurs :

- Mise à disposition de solutions logicielles (exemples : DEXEL / DIA-TERRE / SMAG FARMER).
- Accompagnement pour le montage des dossiers de subventions pour la mise en conformité des exploitations, et mise en relation des agriculteurs avec les artisans locaux favorisant le développement économique du territoire (5,2 millions d'euros HT par an, de travaux générés pour l'activité artisanale locale et 1,8 millions d'euros HT de subventions allouées aux éleveurs du territoire RAGT Plateau Central).



Mise en œuvre d'un suivi
centralisé des participants
aux organisations
interprofessionnelles
et professionnelles



MAITRISER, LIMITER ET RÉDUIRE NOS IMPACTS SUR LA BIODIVERSITÉ

La biodiversité constitue la base de toutes les formes d'agriculture. La disparition d'écosystèmes pourrait entraîner une baisse des récoltes issues de nos territoires, et plus globalement amener les productions agricoles à des impasses techniques très préjudiciables sur le long terme. La préservation de la biodiversité doit être prise en compte dans les modèles économiques des activités affectant ces systèmes écologiques. Il est alors nécessaire d'adapter notre offre produit et les pratiques qui les accompagnent.

Notre politique :

Notre engagement se matérialise par la mise à disposition de ressources humaines, techniques et financières qui permettent d'assurer le maintien et le développement de la biodiversité. Ainsi, à travers nos différentes activités et services, nous nous engageons volontairement sur différents projets collaboratifs, permettant de répondre aux attentes des parties prenantes territoriales et institutionnelles. Ces actions permettent de mesurer, d'adapter, de maîtriser et de maintenir des pratiques favorisant la biodiversité.

Nos actions :



Démarche sur les Certificats d'Economies de Produits Phytosanitaires (CEPP) :

Ce dispositif réglementaire incite les distributeurs agricoles à promouvoir des méthodes alternatives à l'utilisation de produits phytosanitaires pour la protection des cultures. Cette démarche transversale impliquant RAGT Semences et RAGT Plateau Central se traduit par la rédaction et le référencement de solutions alternatives à l'utilisation de produits phytosanitaires (fiches actions) validées par un comité national ouvrant droit aux CEPP. Pour chaque solution alternative vendue, nous recevons un nombre de CEPP dépendant de la quantité de produits phytosanitaires que la solution permettrait d'économiser. La législation, nous impose, en tant que distributeur agricole, de réunir un nombre défini de CEPP à commercialiser avant 2021. Mais à ce jour, nous déplorons un nombre très faible de solutions agréées en tant que « fiche action » par la commission d'évaluation mandatée par le ministère pour répondre à nos obligations dans le cadre de la protection des espèces de grandes cultures.

Cette démarche transversale entre les métiers et les activités, a permis au groupe RAGT de créer et de commercialiser des variétés alternatives à l'utilisation de produits phytosanitaires. La création de 3 fiches actions œuvrant dans le sens de cette démarche montre notre proactivité sur ce sujet.



INDICATEURS

9,16 %
de CEPP
obtenus en
2018 au regard
de notre objectif
annuel d'ici
2021, contre 8,27%
en 2017



Garantir la qualité de l'application des produits de protection des plantes sur les semences :

L'activité fabrication de RAGT Semences met en place les technologies les plus performantes pour accompagner les semences protégées de façon à limiter au maximum les dispersions des produits phytosanitaires dans l'environnement.

Notre site industriel des Molinières est certifié selon les deux référentiels privés relatifs à ces thématiques.

- Plan Qualité Poussière : le site des Molinières de RAGT Semences a été un des premiers sites semenciers français à s'investir dans cette démarche et a été certifié CERTIPLUS (2011). Cette certification atteste de la qualité de l'application des produits de protection des plantes, de la qualité de la formation du personnel, de la qualité de la surveillance des installations et de la qualité des résultats. Un plan de contrôle analytique a été mis en place. Le laboratoire semences réalise les contrôles et participe à des contrôles croisés avec d'autres établissements, appelés « ring test », permettant d'attester de sa compétence.
- ESTA : The European Seed Treatment Assurance Industry Scheme. Le site des Molinières est également certifié selon ce référentiel européen qui apporte aussi des garanties sur l'application des traitements et sur la sécurité dès l'application.



Implication dans le Bulletin de Santé du Végétal (BSV) :

Dans le cadre du Plan Ecophyto II de la région Occitanie, le métier RAGT Plateau Central, participe et œuvre pour la surveillance biologique du territoire à travers le BSV. Les BSV informent les agriculteurs sur l'état sanitaire et le risque sanitaire des cultures grâce aux observations faites sur le terrain et une modélisation prédictive du développement des maladies. Ils sont consultables directement sur internet, et nos équipes de terrain sont chargées de relayer les informations recueillies auprès des agriculteurs et de fournir des préconisations adaptées. Ce dispositif est le fruit de la collaboration entre une multitude d'acteurs (administration, instituts techniques, chambres d'agriculture, négoce privés et coopératives) qui sont désireux de prévenir ces risques à travers le partage d'information des données d'observations, des données de modélisation et des données de suivi biologique en laboratoire. Nos entités sont directement impliquées dans ce programme par la mise en place d'un suivi de parcelles et de variétés pour identifier l'évolution des parasites et des maladies. Des animateurs « terrain » sont impliqués dans cette démarche proactive de suivi des parcelles. Notre activité est également impliquée dans les comités de validation des BSV.

Agir et entreprendre
pour améliorer
notre empreinte
environnementale

RISQUES ENVIRONNEMENTAUX



MAITRISER L'ÉNERGIE ET FAVORISER LE RECOURS AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES

Nos activités économiques sont étroitement liées à la combinaison de la technicité de nos approches « Métier » et l'utilisation de différentes énergies. Que ce soit pour le fonctionnement de nos activités industrielles, de nos activités commerciales, de nos activités administratives ou encore l'utilisation de différents transports ; la maîtrise de l'énergie reste indispensable pour nos échanges commerciaux. Maîtriser notre énergie c'est maîtriser nos coûts d'exploitations permettant d'assurer la pérennité financière de nos activités. Maîtriser notre énergie c'est également maîtriser nos impacts environnementaux et donc contribuer à l'échelle nationale et mondiale aux objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Notre politique :

Favoriser le recours aux énergies renouvelables est pour le Groupe RAGT un engagement de longue date. Ainsi, une filiale du Groupe, RAGT Energie, a spécialement été créée dans la recherche et le conseil en valorisation énergétique de la biomasse. Cette activité à part entière, est composée de 4 personnes qui conseillent et développent des technologies de valorisation énergétique de coproduits végétaux, à destination d'industriels et de collectivités. Cette stratégie d'entreprise est combinée à des investissements techniques par les autres activités du groupe pour la maîtrise de l'énergie.

Le Groupe RAGT répond à des réglementations et des certifications environnementales pour certains de ses sites industriels (ISO 14 001 / Conformité réglementaire de nos activités). La spécificité de nos différentes activités nécessite une gestion adaptée par les responsables des différents magasins, sites industriels et sites administratifs. Pour les activités industrielles et les magasins, des référents environnement supervisent la gestion énergétique. En parallèle, des actions spécifiques ont été mises en place pour améliorer notre efficacité énergétique et pour réduire la consommation de carburant dans l'utilisation de nos transports. Cette année nous lançons une consolidation des relevés énergétiques de l'intégralité des sites français du Groupe RAGT dans le but d'identifier et d'améliorer en continu nos consommations globales.

**Agir et entreprendre
pour améliorer
notre empreinte
environnementale**

RISQUES ENVIRONNEMENTAUX



MAITRISER L'ÉNERGIE ET FAVORISER LE RECOURS AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES

Nos actions :



Favoriser le recours aux énergies renouvelables :

RAGT Energie s'inscrit pleinement dans la démarche d'innovation du groupe via quatre activités, pour favoriser le recours aux énergies renouvelables.

Vision : promouvoir et participer à la transition énergétique territoriale en développant la valorisation de sous produits industriels issus de surfaces agricoles.

Quatre activités principales permettent de décliner la politique de RAGT Energie :

- **La formulation de biocombustibles** : Activité commerciale consistant à valoriser les sous produits d'activités d'industriels et de collectivités par la formulation de biocombustibles (trouver le mélange optimum, entre les différentes matières premières, qui permet d'allier la qualité de combustion et l'intérêt économique) et s'adapter au marché existant du bois énergie ou à la conversion d'installation fonctionnant aux combustibles fossiles (charbon prioritairement mais aussi fuel lourd). RAGT Energie formule principalement des agropellets CALYS. Cette marque déposée par RAGT Energie, est distribuée via des producteurs franchisés (dont RAGT Plateau Central). Cette marque, certifie le respect des normes internationales ISO 17 225-6 cat A en qualité de combustion. Cette garantie de qualité de combustion et de respect des normes d'émissions atmosphériques se traduit par des certifications d'utilisation d'agropellets CALYS par plusieurs fabrications de chaudières.

- **La caractérisation des biocombustibles** : Unité de laboratoire d'analyses et de granulation conférant toute l'expertise nécessaire à :

- La conformité technique et réglementaire des granulés de biocombustibles : Diamètre et longueur de granulés, masse volumique, résistance mécanique, teneur en eau, teneur en cendres, pouvoir calorifiques, éléments chimiques, fusibilité des cendres.
- La caractérisation de matières premières pour la combustion : Teneur en cendres, pouvoir calorifique, teneur en eau, éléments élémentaires, éléments traces et métalliques.
- Les analyses à la carte : Analyse chimiques, analyses thermochimiques, analyses des cendres, analyses physiques.
- Les analyses en banc de combustion : Analyse classique de biocombustibles en conditions réelles de combustion et Analyse complexe de biocombustibles en conditions réelles de combustion.
- Des essais de granulations : Séchage de biomasse, broyage, granulation de lots, mesure en continu des consommations énergétiques et des températures.

- **La recherche scientifique** : Au sein de nos laboratoires, nous développons une activité de recherche dédiée à la valorisation énergétique de la biomasse. Pour cela, RAGT Energie est investi dans de nombreux programmes de recherche nationaux et internationaux pour anticiper les utilisations futures de la biomasse et de leurs sous produits mais également pour créer les nouvelles technologies nécessaires à sa valorisation.

- **L'activité de conseil** : RAGT Energie conseille et accompagne tous les industriels et les collectivités sur tous les projets dans la combustion de biomasse : caractérisation, cinétique de combustion, analyse réglementaire de biomasse vis-à-vis de contrainte ICPE. Cette activité de conseil s'exerce également dans le cadre du développement d'activité de production de biocombustibles pour le dimensionnement de ligne industrielle, dans l'étude de faisabilité technique, réglementaire et économique avec la mise en place de business plan adapté et d'étude d'impact.

Via cette activité, RAGT Energie participe au développement de projets territoriaux d'économie circulaire (IDEX / Albioma en Martinique) mais également à la conversion de site industriel pour substituer des combustibles d'origine fossiles à la biomasse (Enertherm, EDF Cordemais...).



Collecter et vendre des matières premières dites « durables » selon la certification 2BSvs :

La certification 2BSvs autorise la vente de biomasse ou de biocarburant durable provenant de céréales, d'oléagineux, de protéagineux, d'autres cultures ou de déchets et résidus.

Cette démarche permet de certifier comme « durable », au sens de la directive européenne sur les énergies renouvelables 2009/28/CE, modifiée par les directives, 2013/18/UE du Conseil du 13 mai 2013 et 2015/1513 du Parlement Européen et du Conseil du 9 septembre 2015, la biomasse utilisée comme matière première et les biocarburants produits qui en seront issus.



Réduire notre consommation de carburant d'origine fossile :

Notre flotte de camions utilisée dans nos circuits de distribution, notamment par nos plateformes logistiques est en location longue durée. Nous faisons également appel à certains transporteurs locaux pour acheminer certains volumes de marchandise. Ces différents contrats souscrits avec des transporteurs locaux nous permettent de bénéficier d'une flotte de camions disposant de technologies réduisant l'impact environnemental de nos transports (boîtes de vitesse automatique / Norme Euro 6).

Efficacité énergétique :

L'efficacité énergétique passe par un changement de nos pratiques de consommation énergétique. Ainsi, l'éclairage LED est une pratique que nous généralisons sur les différentes activités du groupe (siège social, magasins Jardin et Maison, plateforme logistique de Calmont, usines de production et de transformation des semences). Le changement de nos éclairages s'effectue par un changement systématique d'éclairage en technologie LED.



Fixer des indicateurs
de performance utiles
au pilotage énergétique
de nos activités



Résultats :

Consommation des sites français du Groupe RAGT en électricité en 2018 : 21 982 MWh

Consommation des sites français du Groupe RAGT en gaz en 2018 : 22 146 MWh



PRÉSERVER LES RESSOURCES NATURELLES ET CONTRIBUER À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

La préservation des ressources naturelles, menacées par les activités humaines, est indispensable au maintien de nos activités. Agir pour une gestion durable des ressources est un enjeu important et passe par la recherche de nouvelles synergies pour préserver ce capital naturel. Il apparaît nécessaire de rompre avec le modèle linéaire des activités économiques (extraire, fabriquer, consommer, jeter) en passant par des pratiques d'économie circulaire pour limiter la consommation et le gaspillage de ressources (matières premières, eau, énergie) et pour augmenter notre efficacité économique et environnementale.

Notre politique :

Nos politiques pour la préservation des ressources et la contribution à l'économie circulaire se déclinent en 3 niveaux de contribution, allant de la conformité réglementaire, à l'intégration dans nos systèmes économiques de l'économie circulaire.

1. Une gestion des déchets Groupe responsable.
2. Etre proactif dans l'accompagnement de nos différentes parties prenantes quant à leur gestion des déchets.
3. S'inscrire dans une démarche d'économie circulaire en valorisant les ressources de nos territoires et de nos activités.

Agir et entreprendre pour améliorer notre empreinte environnementale

RISQUES ENVIRONNEMENTAUX



PRÉSERVER LES RESSOURCES NATURELLES ET CONTRIBUER À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Nos actions :



Une gestion Groupe responsable de nos déchets :

Cette déclaration de performance extra financière permet de faire un état des lieux de nos pratiques de RSE et de mettre en lumière des démarches structurées sur ces sujets au sein de nos activités. La question des déchets est centrale dans toutes les organisations qui consomment des ressources. Au sein de nos activités et de nos différents sites, cet état des lieux a permis de confirmer qu'une politique de gestion des déchets est mise en place sur chacun de nos sites et suivie par des référents « environnements ». Les flux traités propres aux activités sont acheminés vers des filières de tris adaptés à nos déchets.

L'identification de certains flux de déchets valorisables a permis de mettre en place des filières de valorisation de déchets en économie circulaire, qu'elles soient en interne (Valorisation de nos déchets agricoles en énergie : Four à rafles) ou en circuit d'économie circulaire extérieur (Valorisation de nos déchets organiques en énergie : Méthaniseur).



Accompagner nos parties prenantes dans la gestion de leurs déchets :

RAGT Plateau Central, en tant que négoce agricole, participe de façon volontaire à une organisation collective et spécifique de gestion des déchets issus de l'agriculture : la filière Adivalor.

Cette filière organise la collecte des déchets professionnels des activités d'agriculture (Produits phytopharmaceutiques, fertilisants, semences traitées, plastiques agricoles, produits de l'hygiène de l'élevage laitier...). La contribution volontaire de nos activités dans cette démarche se matérialise par la mise à disposition de moyens humains et logistiques pour la réalisation des collectes permettant de faire l'interface entre les exploitants agricoles et la filière de recyclage Adivalor. Nous mettons donc notre réseau de magasins de proximité à disposition pour collecter les différents déchets agricoles.

Au-delà de la mise à disposition technique de nos ressources nous inscrivons cette démarche dans une volonté politique. Nous sommes en effet actionnaires dans la filière Adivalor et nous référençons dans notre politique d'achat uniquement les fournisseurs contributeurs à cette filière. De plus, RAGT Plateau Central et RAGT Semences sont eux-mêmes contributeurs financiers au fonctionnement de la filière Adivalor.



Valoriser les ressources de nos territoires :

RAGT Energie, de part son activité de formulation d'agro combustibles principalement sous forme d'agropellets CALYS, mais également de part son activité d'ingénierie sur la production de combustible, est très investi sur ces sujets d'économie circulaire. Nos projets sont souvent intégrés dans des politiques d'économies circulaires et de transition énergétique et économique des territoires et des villes (Plan climat PCAET), des entreprises et des riverains.

En effet, RAGT Energie travaille à la valorisation de sous produits d'un territoire pour produire de l'énergie (Ex : CALYS avec sarments de vigne porté par le Pays de l'Entre-Deux-Mers).

Pour prendre un exemple sur le métier ingénierie, nous travaillons au développement de la production d'électricité verte (ENR) sur l'île de la Martinique :

- Nous avons d'abord participé à la conversion de la centrale électrique (remplacement du charbon par de la biomasse) en ingénierie et étude de la cinétique de combustion.
- Nous travaillons depuis à la structuration d'une filière bois énergie qui vise à la valorisation des déchets verts (déchets d'égavage pro et privé) de l'île pour alimenter la centrale électrique. RAGT Energie travaille à raffiner cette ressource pour ne garder que la fraction bois suite à des traitements mécanique et aéraulique.
- En parallèle, RAGT Energie travaille à valoriser les cendres produites par cette centrale (à partir des déchets verts), pour produire un amendement pour la culture des bananes, très consommatrice en engrais et amendements importés.

Une approche similaire est en cours sur l'île d'Oléron (via un marché public que nous avons remporté).



+ 48,17 %
de volume de ventes
supplémentaires
d'agropellets CALYS
par rapport à 2017/2018



Résultats :

508, 95 tonnes d'agropellets CALYS produits sur l'exercice



PRÉVENIR ET RÉDUIRE NOS DIFFÉRENTES FORMES DE POLLUTION

Nos activités comme toute activité humaine, génèrent des rejets (atmosphériques, effluents, sols). Ces rejets peuvent avoir dans l'environnement local et global, un impact potentiel sur la santé de nos collaborateurs, des riverains et de la société dans son ensemble. Traiter ce risque à la source reste la solution la plus adaptée pour ne pas impacter la santé des individus et éviter des coûts de réparation en cas de dommage.

Notre politique :

Une politique générale de contrôle, de surveillance et d'amélioration systématique des process industriels est mise en place permettant de gérer au mieux les rejets de nos activités et nos risques industriels (ICPE - Installations Classées pour la Protection de l'Environnement). Cette organisation spécifique est gérée par des référents QSE qui mettent en œuvre des plans d'actions adaptés aux situations à risques, en collaboration avec les responsables de chaque site et les instances représentatives de l'Etat (DREAL - Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement). Conscient des éventuels impacts que pourraient générer nos activités, le Groupe fournit les moyens nécessaires pour que chaque responsable de site industriel puisse prévenir et réduire nos différentes formes de pollution.

Nos actions :



Une gestion du parc de camions responsable :

Le transport routier est un sujet que nous traitons avec attention au sein de nos entités. En effet, la gestion du parc de camions est indispensable à la réalisation de nos échanges commerciaux et se doit d'être la plus économique et la plus responsable possible. La volonté opérationnelle d'optimisation des flux de transports passe par le renouvellement de cette flotte de camions pour atteindre des objectifs de performance économique et environnementale. Ainsi, nos différentes activités renouvellent régulièrement les camions les plus anciens pour pouvoir disposer d'une flotte de véhicules lourds répondant aux Normes Euro 5, Euro 6 et EEV (Niveaux de normes les plus hauts). L'adoption de ces normes permet de limiter les émissions polluantes.

Une gestion du matériel roulant respectueuse de la santé de nos collaborateurs :

Notre parc de matériels roulants utilisé pour la manutention au sein de nos activités (charriots élévateurs, transpalettes, gerbeurs) est piloté et géré avec l'objectif de réduire et d'éviter l'impact des pollutions (pollutions sonores et pollutions atmosphériques) sur la santé de nos collaborateurs et des parties prenantes en contact avec l'utilisation de ce matériel roulant. Ainsi, dans le choix de notre matériel, il est mis en avant la performance opérationnelle de la machine au vue de la tâche à effectuer et des éventuelles pollutions que pourraient générer le matériel roulant. Le choix se portant vers du matériel roulant électrique est un choix privilégié au sein de nos activités pour une utilisation de manutention légère et/ou en milieu confiné.



Une volonté stratégique de s'approvisionner localement :

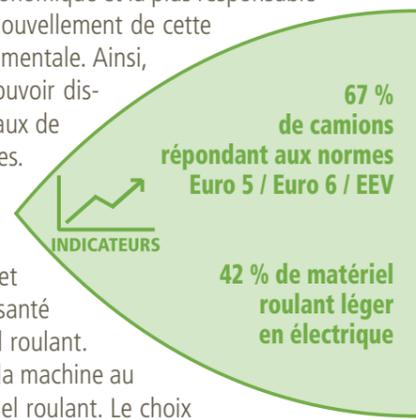
Nos usines de fabrication d'aliments (Prodial, Promash) adhèrent de manière volontaire à la démarche Duralim permettant de promouvoir et d'améliorer la durabilité de l'alimentation des animaux d'élevage dans le respect de critères environnementaux, sociaux et économiques. Ainsi, à travers la signature de la charte Duralim, nous nous engageons dans une démarche d'amélioration et de progrès pour nos pratiques. A travers cet engagement nous agissons notamment sur la provenance de nos approvisionnements en matières premières, en favorisant dans la mesure du possible la provenance locale. Cela se traduit par une volonté d'approvisionnement régional puis national réduisant considérablement les externalités liées aux transports de marchandises.



Cette volonté de s'approvisionner localement se caractérise également dans notre politique d'approvisionnement inhérente aux activités de RAGT Jardin et Maison, à travers le référencement de l'univers « Produits de Terroir ». Elle se traduit par un approvisionnement local permettant de valoriser les produits de notre territoire.

Agir et entreprendre pour améliorer notre empreinte environnementale

RISQUES ENVIRONNEMENTAUX



GARANTIR LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ AU TRAVAIL ET CONTRIBUER AU BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL

L'engagement et la mobilisation des collaborateurs du groupe RAGT sont indispensables à la réussite de nos activités. Il est de notre responsabilité que cette mobilisation se réalise en préservant leur santé et leur sécurité. Cet engagement moral de protection des collaborateurs est renforcé par un contexte réglementaire exigeant. Les enjeux éthiques, économiques (cotisations Accidents de Travail / Maladies Professionnelles, absentéismes), réglementaires et sociaux (climat social, conditions de travail : motivation, productivité, qualité) peuvent affecter le bon fonctionnement et la réussite des activités du groupe RAGT.

Protéger et développer
les compétences de
nos collaborateurs

Notre politique :

Le Directoire a déployé en début d'année 2019 une politique HSCT (Hygiène, Sécurité et Conditions de Travail) pour le Groupe RAGT pour l'horizon 2019 – 2021. Cette politique vise à développer une cohésion au sein du Groupe pour améliorer nos performances HSCT, et s'appuie sur les principes incontournables suivants :

- L'harmonisation des pratiques HSCT, en vue de tendre vers le zéro accident ;
- La mutualisation des actions de prévention des risques professionnels, basée sur un haut partage d'expériences ;
- La prévention, car tout accident est évitable ;
- L'implication de tous les collaborateurs du Groupe. Deux documents annexes déterminent d'une part les acteurs HSCT au sein d'une cartographie des sites du Groupe, et d'autre part les rôles et les responsabilités de chacun en matière HSCT.

Cette politique traduit également l'engagement du Directoire à définir et fournir les moyens pour atteindre les objectifs déterminés. Le pilotage de la démarche HSCT est renforcé par le pôle RH du Groupe. La mise en œuvre de cette politique au sein des différentes entités du Groupe, est suivie et animée par des Référents sécurité (10 personnes) se réunissant en groupe transversal de travail tous les deux à trois mois. La politique et ses annexes ont été présentées lors des Comités de Direction en vue d'une rediffusion dans les équipes, et ont fait l'objet d'une publication sur l'intranet du Groupe RAGT accessible par tous les collaborateurs. Cette politique, mise en œuvre sur 3 ans, identifie les cinq priorités du Groupe en matière HSCT, les objectifs associés et un plan d'actions pour atteindre les résultats escomptés.

Taux de Fréquence 2018
(nombre d'accidents de travail
avec arrêt*1 000 000) / nombre
d'heures travaillées
= 12.12



Taux de Gravité 2018
(nombre de jours d'arrêt de travail
*1 000) / nombre
d'heures travaillées
= 0.50

Nos actions :



Dès 2019, deux axes stratégiques ont été déployés :

Optimiser le suivi des accidents de travail :

- Redéfinir le processus Groupe de gestion d'un accident de travail : de la déclaration auprès des services santé (CPAM) à la mise en œuvre d'actions de prévention.
- Approfondir les analyses d'accidents de travail : L'objectif étant d'agir sur les causes racines pour éviter que le phénomène accidentel ne se reproduise.
- Alimenter les indicateurs HSCT Groupe, ciblant les actions de prévention prioritaires : un reporting trimestriel est désormais communiqué au Directoire et aux Comités de Direction commenté par des observations et des axes d'améliorations.

Relancer l'identification et l'évaluation des risques professionnels :

- Réviser l'outil et la méthodologie du Groupe : Mise en place d'une approche pratico pratique ayant pour objectif la mise en place d'un programme de prévention par site.



**Objectifs de réduction
de la fréquence et
de la gravité des
accidents à définir**

RISQUES SOCIAUX



DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES DE NOS COLLABORATEURS ET LES FIDÉLISER À LONG TERME

Le savoir faire, le professionnalisme, la rigueur, l'audace et l'authenticité que chacun apporte au quotidien au sein du Groupe RAGT, doivent être développés et mis en valeur.

Ne pas agir sur le maintien et le développement des compétences exposerait le groupe, au-delà des questions réglementaires, à une perte des savoirs entraînant une baisse de l'innovation, de la productivité, et une dégradation de la qualité de nos produits et services. La fidélisation de notre personnel et le sentiment d'appartenance au groupe et d'identité représentent un enjeu majeur.

Notre politique :

Le Directoire s'engage à mettre à disposition les ressources humaines, techniques et financières nécessaires pour former son personnel afin de maintenir et accroître les compétences de l'ensemble de ses collaborateurs, dans un contexte réglementaire plus prononcé et d'internationalisation avancée de ses activités.

Avec l'appui de son Pôle RH – Formation, un plan de développement des compétences est établi chaque année à partir des besoins exprimés lors d'entretiens réalisés auprès des managers et de leurs équipes. Ainsi, sont identifiés les besoins spécifiques des métiers et des dispositions réglementaires.

Une enveloppe d'environ 1 million d'euros est allouée pour atteindre nos objectifs. A l'intérieur du Groupe, pour l'UES (Union Economique et Sociale) RAGT (RAGT SA, RAGT Plateau Central, RAGT Semences, RAGT 2n, Prodiat, RAGT Energie, hors filiales), les dépenses formation en 2018 ont été de 965 871 euros, soit 2,69% de la masse salariale.

Notre cadre de référence, prévoit également que : « Le facteur humain constitue un élément essentiel du projet de RAGT, le logo de la Société illustre d'ailleurs bien cette préoccupation. (...) Le facteur humain sera également toujours mis en avant dans les projets d'évolution de l'entreprise comme dans sa vie quotidienne. Ainsi l'emploi du personnel permanent sera une préoccupation majeure dans tout projet de l'entreprise. »

Protéger et développer les compétences de nos collaborateurs

RISQUES SOCIAUX



DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES DE NOS COLLABORATEURS ET LES FIDÉLISER À LONG TERME

Nos actions :



Le plan de développement des compétences est segmenté en deux parties : le plan de développement des compétences (Général) pour 60% de notre budget formation et le plan de formation réglementaire pour 40%.

Plan de Développement des Compétences – Général :

Dans le plan de développement des compétences général, nous organisons des formations techniques adaptées aux besoins spécifiques de nos différents métiers. Le souhait étant de proposer aux collaborateurs, dans le cadre des entretiens menés avec les managers, une offre formation adaptée à leurs besoins et aux défis de demain.

Cela se traduit par la mise en œuvre d'un plan d'actions couvrant notamment des :

- Formations techniques pour maintenir et développer les savoirs de nos collaborateurs dans les différents domaines allant des métiers de la recherche et sélection, à la production, à la fabrication, à l'agronomie, à la maintenance,...
- Formations linguistiques pour accompagner l'internationalisation de nos activités afin de favoriser les échanges entre nos différents collaborateurs, clients et partenaires.
- Formations commerciales pour notre force de vente et pour nos équipes commerciales pour développer et maintenir les techniques de vente, de négociation et de prospection.

Plan de formation réglementaire :

Au travers des dispositifs réglementaires et notre volonté d'améliorer notre performance HSCT, nous organisons de nombreuses formations avec des partenaires externes mais aussi avec nos propres formateurs internes qui assurent notamment toutes les formations de conduite d'engins agricoles, mais aussi de chariots élévateurs, et aussi des formations sur le risque chimique.

De nombreuses formations « certificat individuel » sont organisées chaque année pour pouvoir vendre, utiliser, décider et conseiller à l'utilisation des produits phytosanitaires.

Des formations destinées à nos chauffeurs sont déployées sur la conduite économique et en sécurité, mais aussi sur le Transport de Matières Dangereuses.

Nous proposons aussi plus largement des formations sur :

- Les risques électriques,
- Le travail en hauteur,
- Le port des EPI,
- Les gestes et postures à adopter pour prévenir les risques d'accidents et de Troubles Musculo-Squelettiques,
- La manipulation des extincteurs,
- Les gestes de secourisme.

Promouvoir l'emploi permanent :

Dans la structuration de nos effectifs, promouvoir un emploi stable pour le groupe constitue également une variable d'action pour agir sur la fidélisation de nos collaborateurs.

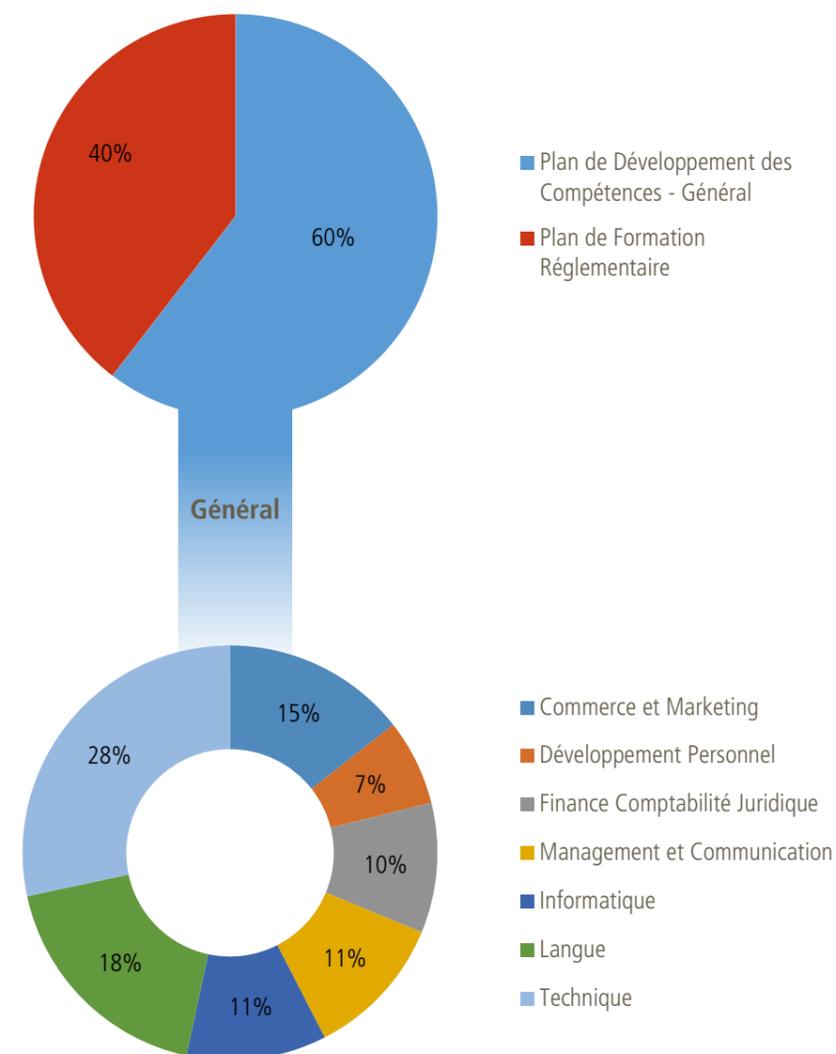
Pour l'année 2018, nous comptabilisons pour l'Unité Economique et Sociale du Groupe RAGT 78.43% de postes occupés en CDI en moyenne mensuelle (77.39% en 2017, 76.51% en 2016).



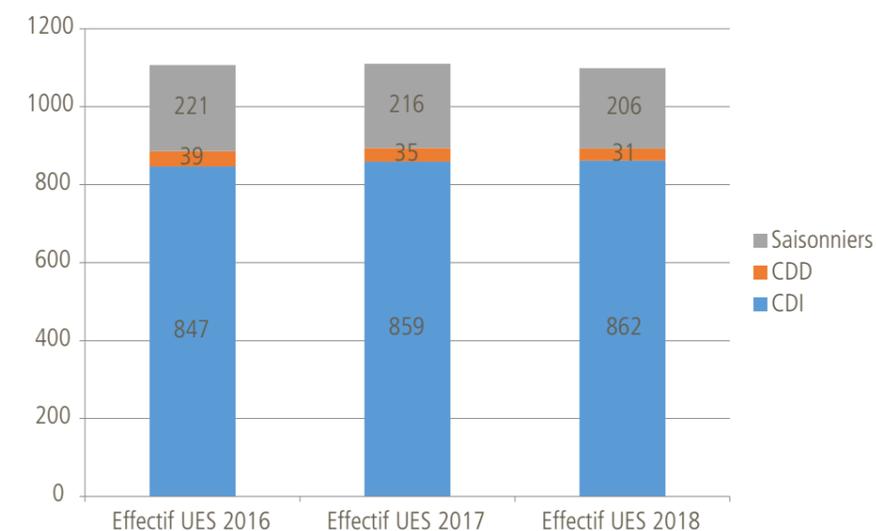
**2.69 %
de la masse salariale alloué
à la formation en 2018**

**78.43%
de postes occupés
en CDI pour l'UES
du Groupe RAGT en 2018**

Plan de Développement des Compétences



Effectif par type de contrat UES Groupe RAGT





ANNEXES

TABLEAU DES INDICATEURS

Risques	Type d'indicateurs	Valeurs	Nom de l'indicateur	Périmètres d'activités	Périmètres temporels
Contribuer à la transition des modèles agricoles	Résultats	212	Nombre d'actions de formation auprès des agriculteurs réalisées par le service CID	RAGT Plateau Central / Service CID	2018 / 2019*
	Résultats	7	Nombre de formations labellisées Ecophyto	RAGT Plateau Central / Service CID	2018 / 2019*
	Résultats	223	Nombre de prestations personnalisées réalisées par le service CID	RAGT Plateau Central / Service CID	2018 / 2019*
	Performance	+ 18,44%	Evolution (en %) du nombre d'actions de formation auprès des agriculteurs, réalisées par le service CID, au regard du précédent exercice	RAGT Plateau Central / Service CID	2017 / 2018 2018 / 2019**
	Performance	+ 50,94%	Evolution (en %) du chiffre d'affaires de notre offre Bio, au regard du précédent exercice	RAGT Plateau Central / Service BIO	2017 / 2018 2018 / 2019**
	Performance	100%	Taux de certification de nos sites Filières Végétales (collecte, stockage, commercialisation et transport) au référentiel CSA-GTP	RAGT Plateau Central / Filières Végétales	2018 / 2019*
	Performance	67%	Taux de certification de nos usines de fabrication d'aliments au référentiel RCNA	RAGT Plateau Central / PRODIAL, PROMASH	2018 / 2019*
Anticiper les aléas climatiques	Performance	18%	Part (en %) du chiffre d'affaires de RAGT Semences investi dans la recherche	RAGT Semences	2018 / 2019*
Etre acteur de la transformation digitale	Résultats	31	Nombre de souscriptions annuel à l'offre SMAG FARMER	RAGT Plateau Central / Service CID	2018 / 2019*
	Résultats	162	Nombre d'abonnés à nos offres numériques	RAGT Plateau Central / Service CID	2018 / 2019*
	Performance	+ 20,90%	Evolution (en %) du nombre d'abonnés à nos offres numériques, au regard du précédent exercice	RAGT Plateau Central / Service CID	2017 / 2018 2018 / 2019**
Maitriser, limiter et réduire nos impacts sur la biodiversité	Performance	9,16% en 2018, contre 8,27% en 2017	Part (en pourcentage) du nombre de CEPP obtenus en 2018 au regard de l'objectif du législateur à l'horizon 2021, en comparaison avec l'année 2017	Groupe RAGT	Année civile 2018
Maitriser l'énergie et favoriser le recours aux énergies renouvelables	Résultats	21 982 419 kWh	Consommation annuelle en électricité (en kWh) des sites français du Groupe RAGT (2018)	Groupe RAGT France	Année civile 2018
	Résultats	22 145 814 kWh	Consommation annuelle en gaz (en kWh) des sites français du Groupe RAGT (2018)	Groupe RAGT	Année civile 2018
Préserver les ressources naturelles et contribuer à l'économie circulaire	Résultats	508,95	Tonnes d'agropellets CALYS vendus sur l'exercice	RAGT Energie	2018 / 2019*
	Performance	+ 48,17%	Evolution (en %) du volume de ventes d'agropellets sous licence CALYS, au regard du précédent exercice	RAGT Energie	2017 / 2018 2018 / 2019**
Prévenir et réduire nos différentes formes de pollution	Performance	67%	Part (en %) de camions répondant aux normes Euro 5 / Euro 6 pour le Groupe en France	Groupe RAGT France	2018 / 2019*
	Performance	42%	Part (en %) de matériel roulant léger électrique pour le Groupe RAGT en France	Groupe RAGT France	2018 / 2019*
Garantir la santé et la sécurité au travail et contribuer au bien être au travail	Performance	12,12	Taux de Fréquence 2018 (nombre d'accidents de travail avec arrêt * 1 000 000) / nombre d'heures travaillées	Groupe RAGT UES	Année civile 2018
	Performance	0,5	Taux de Gravité 2018 (nombre de jours d'arrêt de travail * 1 000) / Nombre d'heures travaillées	Groupe RAGT UES	Année civile 2018
Développer les compétences de nos collaborateurs et les fidéliser à long terme	Performance	2,69%	Part (en %) de la masse salariale alloué à la formation	Groupe RAGT UES	Année civile 2018
	Performance	78,43%	Part (en %) de CDI sur l'effectif 2018 de l'UES du Groupe RAGT	Groupe RAGT UES	Année civile 2018

* sur l'exercice comptable du Groupe RAGT du 1^{er} juillet 2018 au 30 juin 2019

** évolution entre l'exercice comptable du Groupe RAGT du 1^{er} juillet 2017 au 30 juin 2018 et celui du 1^{er} juillet 2018 au 30 juin 2019

ITEMS OBLIGATOIRES

L'ordonnance n°2017-1180 du 19 juillet 2017 relative à la publication d'informations non financières par certaines grandes entreprises et certains groupes d'entreprises, prévoit des informations dites « obligatoires ». Le tableau ci-dessous décrit dans quelles mesures ces informations ont été développées au sein de notre DPEF au regard des travaux de hiérarchisation des risques :

Informations dites « obligatoires »	DPEF RAGT 2018-2019
Les conséquences sur le changement climatique de l'activité de la société et de l'usage des biens et services qu'elle produit.	Ces informations sont développées au sein des risques suivants : - « Maitriser notre énergie et favoriser le recours aux énergies renouvelables », - « Anticiper les aléas climatiques futurs », - « Maitriser, limiter et réduire nos impacts sur la biodiversité ».
Les engagements sociétaux en faveur : 1- du développement durable, 2- de l'économie circulaire, 3- de la lutte contre le gaspillage alimentaire, de la lutte contre la précarité alimentaire, 4- du respect du bien-être animal et d'une alimentation responsable, équitable et durable.	1- Nos engagements sociétaux en faveur du développement durable sont décrits au sein des risques « Contribuer à la transition des modèles agricoles » et « Être acteur de la transformation digitale ». 2- Nos engagements en faveur de l'économie circulaire sont développés au sein du risque « Préserver les ressources naturelles et contribuer à l'économie circulaire ». 3- Nos engagements en faveur de la lutte contre le gaspillage alimentaire et la précarité alimentaire sont introduits par le risque « Anticiper les aléas climatiques futurs ». 4- Nos engagements en faveur du respect du bien-être animal et d'une alimentation responsable, équitable et durable sont introduits par les risques « Contribuer à la transition des modèles agricoles » et « Garantir la sécurité alimentaire de nos produits ». Le bien-être animal n'est pas développé en tant que risque dit « principal » pour cette DPEF, au regard des travaux de hiérarchisation des risques.
Les accords collectifs conclus dans l'entreprise et à leurs impacts sur la performance économique de l'entreprise ainsi que sur les conditions de travail des salariés.	Cette information est introduite par les deux risques sociaux suivants : - « Développer les compétences des collaborateurs et les fidéliser à long terme », - « Garantir la santé et la sécurité au travail et contribuer au bien-être au travail ».
Les actions visant à lutter contre les discriminations et promouvoir les diversités.	Tout comme le bien-être animal, le risque « Assurer une égalité de traitement pour tous nos collaborateurs » n'est pas ressorti comme « principal » pour notre Groupe, à l'issue des travaux de hiérarchisation.

